



LÊ QUÂN

Bí thư Đảng ủy, Giám đốc ĐHQGHN

VNU Party Committee Secretary,
VNU President

Dịch bệnh Covid-19 đã làm thay đổi sâu sắc cách nhìn nhận và cách thức vận hành truyền thống của nền giáo dục đại học, là phép thử về lãnh đạo, quản lý thích ứng của các trường đại học. Một cuộc khủng hoảng về giáo dục bậc cao có thể xảy ra nếu không có sự chuẩn bị và gia tăng nguồn lực nội tại mạnh mẽ. Trong cuộc thích ứng mới, những yếu tố giữ nhịp phát triển của các cơ sở giáo dục đại học chính là kỹ năng, tri thức và nền tảng công nghệ số. Trong bối cảnh đó, ĐHQGHN đã xác lập và nỗ lực thực hiện mục tiêu trở thành trung tâm đổi mới sáng tạo, ứng dụng và chuyển giao công nghệ lớn, có uy tín trong khu vực và quốc tế; là chủ thể quan trọng trong hệ sinh thái đổi mới sáng tạo quốc gia, đóng góp cho sự phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

Báo cáo thường niên 2021 mang đến cái nhìn toàn cảnh về ĐHQGHN trong năm qua.

Trải qua một năm học với nhiều khó khăn nhưng với nỗ lực vượt lên chính mình, về cơ bản, các chỉ tiêu, kế hoạch, nhiệm vụ năm học của ĐHQGHN đã hoàn thành tốt.

Trước hết, với quyết tâm và kiên trì đổi mới đồng bộ trong tất cả các khâu, trong năm học qua, chất lượng đào tạo của ĐHQGHN tiếp tục được xã hội đánh giá cao. Các mô hình đào tạo có tính tiên phong, sáng tạo đặc sắc của ĐHQGHN nhận được hiệu ứng tích cực từ người học và xã hội. Cơ cấu ngành nghề đào tạo có bước phát triển đột phá, chuyển dịch theo hướng thích ứng với cuộc cách mạng chuyển đổi số, tăng tính ứng dụng và khả năng khởi nghiệp, đổi mới sáng tạo. Các đơn vị đào tạo thực hiện gắn đào tạo với thị trường lao động, chủ động nắm bắt nhu cầu của doanh nghiệp hoặc phát triển chương trình đào tạo có sự tham gia của các doanh nghiệp bảo đảm chất lượng đầu ra. ĐHQGHN tiếp tục ưu tiên triển khai các chương trình đào tạo khoa học cơ bản, tài năng, tiên tiến, chất lượng cao, chuẩn quốc tế. Việc phát triển các chương trình đào tạo này nhằm mục tiêu đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao cho thị trường lao động trong nước và quốc tế, đáp ứng yêu cầu xã hội trong quá trình hội nhập và toàn cầu hóa. Bên cạnh đó, các chương trình đào tạo liên ngành, liên lĩnh vực được mở rộng, góp phần cung cấp nguồn nhân lực chất lượng cao, có tư duy liên ngành cho các ngành kinh tế mũi nhọn của đất nước.

Trong nghiên cứu khoa học, ĐHQGHN đã xác lập đường hướng và tập trung phát triển theo định hướng đại học đổi mới sáng tạo. Theo đó, bên cạnh số lượng các công bố quốc tế gia tăng không ngừng, các phát minh, sáng chế và chuyển giao tri thức vào cuộc sống liên tục được đẩy mạnh. Các chuỗi giá trị đổi mới - sáng tạo trong ĐHQGHN được thúc đẩy, hoạt động đổi mới sáng tạo của ĐHQGHN tiếp tục đạt được những kết quả nổi bật. Nguồn tài sản trí tuệ to lớn của các nhà khoa học ĐHQGHN chuyển giao vào thực tiễn đã góp phần giải quyết hiệu quả các bài toán của xã hội đặt ra, những vấn đề mà xã hội đang cần.

Năm 2021, tiềm lực khoa học và công nghệ (KH&CN) ở ĐHQGHN được quan tâm đầu tư phát triển. Nhiều cơ chế, chính sách trọng dụng, đãi ngộ các nhà khoa học, sản phẩm KH&CN cũng được triển khai, tạo động lực thúc đẩy phát triển các tiềm lực KH&CN. Tỷ lệ cán bộ khoa học trình độ cao tiếp cận tiêu chí của đại học nghiên cứu, trong đó có nhiều chuyên gia đầu ngành, nhà khoa học đạt trình độ quốc tế có khả năng triển khai các nghiên cứu đột phá, các chương trình, nhiệm vụ nghiên cứu liên ngành. Định hướng phát triển hệ thống phòng thí nghiệm trọng điểm đã và đang được tăng cường, đặc biệt là chiến lược phát triển hệ thống phòng thí nghiệm liên ngành tại Hòa Lạc - Khu 22,9 ha để đổi mới việc tổ chức nghiên cứu gắn với nhu cầu của doanh nghiệp, hướng tới tạo ra các nghiên cứu tham gia giải quyết các vấn đề lớn của đất nước và các sản phẩm KH&CN ứng dụng trong thực tiễn.

Gắn kết sứ mệnh với phát triển kinh tế - xã hội đất nước, ĐHQGHN tiếp tục thể

hiện trách nhiệm quốc gia trong việc tham gia chủ trì, thực hiện những chương trình nghiên cứu có tầm vóc, mang giá trị thời đại, giá trị dân tộc và nhân văn lớn, mang ý nghĩa khoa học và thực tiễn cao đối với sự phát triển của xã hội và đất nước như: Chương trình KH&CN phát triển bền vững vùng Tây Bắc, Nhiệm vụ xây dựng Bộ Địa chí quốc gia Việt Nam, Trung tâm Tư liệu Việt Nam học, Dự án Dịch thuật và phát huy giá trị tinh hoa các tác phẩm Kinh điển phương Đông, đề xuất Chương trình KH&CN phục vụ thu hút đầu tư, phát triển kinh tế - xã hội vùng ven biển Việt Nam,...

Năm qua, cơ cấu tổ chức của ĐHQGHN tiếp tục được hoàn thiện. Ngày 01/12/2021, Giám đốc ĐHQGHN đã ký ban hành Quyết định số 3868/QĐ-ĐHQGHN thành lập Trường Quốc tế trên cơ sở tổ chức lại Khoa Quốc tế và Quyết định số 3869/QĐ-ĐHQGHN thành lập Trường Quản trị và Kinh doanh trên cơ sở tổ chức lại Khoa Quản trị và Kinh doanh.

Trong hoạt động hợp tác và phát triển, thúc đẩy hợp tác giữa Đại học - Nhà nước - Địa phương - Doanh nghiệp đã góp phần khẳng định hiệu quả thực chất trong các hoạt động của ĐHQGHN. ĐHQGHN tiếp tục thu hút nguồn lực từ các đối tác doanh nghiệp như: Tập đoàn Vingroup, Tập đoàn Viettel, Tập đoàn T&T, Ngân hàng Vietcombank, Ngân hàng BIDV, PVN, VNPT,... trong các hoạt động trao học bổng, tài trợ triển khai chương trình đào tạo, các đề tài/dự án lớn của ĐHQGHN.

Những thành quả trên các mặt hoạt động trong năm học qua đã giúp ĐHQGHN tiếp tục có bước chuyển mình vươn lên mạnh mẽ, khẳng định danh tiếng, xác lập vị trí đại học hàng đầu Việt Nam và ghi danh vào nhóm các trường đại học có vị thế cao trong khu vực và thế giới. Trong năm qua, vị trí xếp hạng của ĐHQGHN trong các bảng xếp hạng uy tín thế giới luôn được duy trì và gia tăng. ĐHQGHN liên tục xếp vị trí số 1 Việt Nam và nằm trong nhóm 801-1000 thế giới theo các bảng xếp hạng Times Higher Education (THE), QS. Một số lĩnh vực của ĐHQGHN nằm trong nhóm 500 trường đại học hàng đầu thế giới. Cũng theo xếp hạng của THE, các chỉ số về giảng dạy, nghiên cứu khoa học, hội nhập quốc tế của ĐHQGHN đứng đầu trong nhóm các cơ sở giáo dục đại học của Việt Nam. Đặc biệt, mới đây nhất, ĐHQGHN được xếp vào nhóm 101-150 các cơ sở giáo dục đại học dưới 50 năm thành lập có chất lượng hàng đầu thế giới theo bảng xếp hạng QS.

Trong tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp, ĐHQGHN đã ban hành các chính sách nhằm kịp thời động viên tinh thần, hỗ trợ, đồng hành cùng viên chức và người lao động, vượt qua khó khăn, trở lại công việc và cuộc sống bình thường, góp phần giảm thiểu những tác động tiêu cực của đại dịch. Mặt khác, để thực hiện chính sách trọng dụng đối với các nhà khoa học trình độ cao, bên cạnh các chính sách của Nhà nước, ĐHQGHN xây dựng gói chính sách ưu đãi đối với giáo sư, phó giáo sư, trong đó có chính sách về chăm sóc sức khỏe. Chính sách về chế độ làm việc đối với giảng viên tại ĐHQGHN với nhiều điểm ưu việt và hội nhập quốc tế cũng đã được ban hành. Cùng với đó, việc xây dựng Đề án "Ươm tạo nhà khoa học trẻ tại ĐHQGHN" sẽ góp phần giải quyết bài

toán thiếu hụt nguồn nhân lực chất lượng cao. Việc ban hành Quy định hỗ trợ học bổng cho nghiên cứu sinh và thực tập sinh sau tiến sĩ là bước đột phá tiên phong trong đào tạo bậc sau đại học, góp phần nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động đào tạo, nghiên cứu khoa học của ĐHQGHN.

ĐHQGHN luôn sẵn sàng chung tay cùng xã hội trong những giai đoạn khó khăn. Cán bộ, sinh viên ĐHQGHN đã tham gia vào những tuyến đầu chống dịch. Bên cạnh đó, các đơn vị, các nhà khoa học, chuyên gia của ĐHQGHN có nhiều hoạt động thiết thực, tích cực tham gia các chương trình tư vấn, hỗ trợ người dân về các vấn đề liên quan đến phòng chống và thích ứng với dịch bệnh Covid-19. Nhiều công trình khoa học có sự gắn kết chặt chẽ giữa khoa học cơ bản và nghiên cứu liên ngành đã đóng góp những kết quả về y học phục vụ nâng cao sức khỏe, khám chữa bệnh và phòng chống dịch bệnh Covid-19 cho cộng đồng.

Đặc biệt, với sứ mệnh là đại học tiên phong trong đào tạo và nghiên cứu khoa học, ĐHQGHN đã phối hợp với các đơn vị đối tác xây dựng và phát triển các nền tảng hỗ trợ hệ thống giáo dục quốc dân; lan tỏa, phát triển văn hóa chất lượng; cầu nối giữa người học và các nhà tuyển dụng như: Kênh trực tuyến hỗ trợ giáo dục tiểu học, Kênh chất lượng giáo dục đại học và nghề nghiệp, Kênh đào tạo tiếng Việt cho người Việt Nam ở nước ngoài, Nền tảng kết nối và hỗ trợ doanh nghiệp...

Bước sang năm học 2021-2022, tình hình dịch bệnh Covid-19 tiếp tục diễn biến phức tạp. Đó là thách thức lớn đối với ĐHQGHN, đòi hỏi chúng ta phải có những giải pháp sáng tạo hơn nữa để đảm bảo chất lượng, hiệu quả đào tạo và nghiên cứu khoa học trong "trạng thái bình thường mới", tiếp tục đưa ĐHQGHN phát triển theo lộ trình đã được xác lập - một trung tâm đại học theo định hướng nghiên cứu, đổi mới sáng tạo.

Thay mặt Thường trực Đảng ủy và Ban Giám đốc ĐHQGHN, tôi xin trân trọng gửi lời cảm ơn tới lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Chính phủ đã quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi cho ĐHQGHN phát triển; xin trân trọng cảm ơn các bộ, ban, ngành, địa phương đã tích cực phối hợp và ủng hộ ĐHQGHN; xin trân trọng cảm ơn các đối tác trong nước và quốc tế, đặc biệt là các đối tác trọng điểm, thân thiết đã hợp tác hiệu quả với ĐHQGHN trong năm qua; xin trân trọng cảm ơn đội ngũ cán bộ, giảng viên, nhà khoa học và người học đã cùng đóng góp vào sự phát triển của ĐHQGHN.

Kính chúc quý vị một năm mới sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Trân trọng./.

LÊ QUÂN

Bí thư Đảng ủy, Giám đốc ĐHQGHN



Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính, Phó Thủ tướng Chính phủ Vũ Đức Đam và Ban lãnh đạo ĐHQGHN, ngày 28/11/2021
 Prime Minister Phạm Minh Chính, Deputy Prime Minister Vũ Đức Đam and VNU's leaders, November 28, 2021

The Covid-19 epidemic has caused profound changes in the traditional views to and ways in higher education (HE) operation; it is also a test of HE leadership skills and adaptability. A crisis of higher education is highly possible if HE institutions have no preparation and strong development of internal resources. In adaptation to the new situation, the factors that keep the development pace of higher education institutions are digital skills, knowledge and technology platform. Under such circumstances, Vietnam National University, Hanoi (VNU) has set the goal of becoming the country's major centre with regional and international prestige of innovation, application and technology transfer as well as an important entity in the national innovation start-up ecosystem to make contributions to the country's socio-economic development.

The 2021 Annual Report provides a panorama of VNU's outstanding highlights over the past year.

With great efforts to assert its position, VNU has overcome the academic year's challenges and largely completed its set tasks and goals.

With its determination and perseverance in synchronous innovation in all aspects, in the 2021 academic year, VNU's training quality continued to be highly appreciated by the society. VNU's unique pioneering and innovative training models received positive feedback from both the learner and society. The structure of training careers has had a breakthrough development, shifting towards adapting to the digital transformation revolution, increasing applicability, start-up and innovation ability. VNU's units linked their training with the labour market, proactively grasped the needs of enterprises and developed training programs involving the participation of enterprises to ensure outcome quality. VNU continued to offer talented, advanced, high-quality and international standard training programs. The development of these programs was aimed at training high-quality human resources for the domestic

and international labour market to meet social requirements in the process of integration and globalization. In addition, the expansion of interdisciplinary training programs made contributions to the provision of high-quality human resources with interdisciplinary thinking and intelligence for key economic sectors of the country.

VNU has established its development direction as a research- and innovation-oriented university. Accordingly, international publications, inventions and knowledge transfer were increasingly promoted. VNU's innovation value chains have been promoted with outstanding results. The enormous intellectual property transferred into practice by VNU scientists has contributed effective solutions to practical social issues.

In 2021, VNU focused on investing in science and technology potentials. Many incentive mechanisms, compensation and benefit policies for scientists have been implemented to effectively promote science and technology potentials. The large number of highly-qualified scholars at VNU satisfies criteria of a research university; among them many leading experts and internationally-recognised scientists are able to implement breakthrough research as well as key tasks. VNU increasingly promoted the development of a large, interdisciplinary laboratory system, including the building of a 22.9-hectare laboratory system in Hoa Lac, to innovate research linked to enterprises' needs and help solve major issues of the country as well as generate scientific and technological products for practical use.

VNU continued to demonstrate its national responsibility through chairing and implementing key research programs of great humanistic values, of scientific and practical significance to the country's development, namely the National Project for Sustainable Development of the Northwest, the Vietnam National Gazetteer project, the project of Developing the Vietnamese Studies Learning Resource Centre, the Translation and Promotion of the Quintessence of Oriental Classics project, the national-

level key program attracting investments in economic development of coastal provinces, among others.

In the past year, VNU's organizational structure continued to be improved. Pursuant to Resolution No. 3768/NQ-HĐ dated November 24, 2021 by VNU Council, on December 1, 2021, VNU President signed and promulgated Decision No. 3868/QĐ-ĐHQGHN on the establishment of the International School and Decision No. 3869/QĐ-ĐHQGHN on the establishment of the School of Business and Administration.

The enhancement of the S.L.U.B quadripartite cooperation among the State, Localities, University, and Businesses has affirmed the actual effectiveness of VNU's activities. VNU continued to attract resources from business partners such as Vingroup, Viettel Group, T&T Group, Vietcombank, BIDV, etc. for scholarship and sponsorship to VNU's training programs and major projects.

The achievements in all activities in the past academic year have helped VNU strongly strive, affirm its reputation as well as establish its position as the leading university in Vietnam and feature among top universities in the region and the world. Over the past year, VNU's places in the world's prestigious rankings have been either maintained or improved. VNU has constantly ranked No. 1 in Vietnam and recently featured among 801-1,000 best global universities according to the Times Higher Education Rankings (THE) and Quacquarelli Symonds World University Rankings (QS). VNU's international rankings by subject have also been improved with a number of subjects listed among the world's Top 500. Also, according to the THE Rankings, VNU's indicators of teaching, scientific research and international outlook were the best among those of the ranked Vietnamese higher education institutions. Especially, VNU featured in Group 101 - 150 universities by the most recent QS Top Under-50 University Rankings.

In response to the complicated Covid-19 epidemic, VNU has issued policies to promptly encourage, support and accompany its officials and employees to overcome difficulties and return to normal work and life, mitigating the negative impacts of the pandemic. Furthermore, in order to implement a preferential policy for highly-qualified scientists, besides the State's policies, VNU has developed a set of additional preferential policies for professors and associate professors, including health care policy. More attention to benefits for VNU faculty is also demonstrated through extensive polls on the draft of faculty working regulations. Also, the approval of the project "Incubating young scientists at VNU to 2025 with a vision to 2030" will help solve the problem of high quality human resources shortage. The Regulations on scholarship support for doctoral students and post-

doctoral trainees at VNU is expected to have a great impact and create breakthroughs in improving the quality and efficiency of VNU's training and scientific research activities.

VNU has always been ready to join hands with the country to cope with emerging challenges. VNU scientists, lecturers and students joined the frontline against the Covid-19 epidemic. In addition, VNU's units, scientists and experts have actively taken specific actions, namely conducting advisory research, providing the community with supportive consultation on the Covid-19 prevention and response to the epidemic. Many scientific works with a close connection between basic science and interdisciplinary research have made valuable contributions to the community's health promotion, medical treatment as well as the Covid-19 prevention.

Notably, as a flagship in the national higher education system, VNU has coordinated with its partners to build and develop platforms to support the national education system; spread and develop quality culture; be the link between learners and employers through the online Primary education support channel, the Vocational and Higher Education Quality Hub, the Vietnamese language training channel for Vietnamese overseas nationals, the Business connecting and support platform, among others.

The fact that the 2021-2022 academic year commenced amid the complicated Covid-19 epidemic was a big challenge to VNU, which required more creative solutions to ensure the quality and effectiveness of its training and scientific research in the "new normal situation" as well as to develop its research and innovation-oriented university model.

On behalf of VNU's leaders, I would like to express my sincere thanks to the leaders of the Party, the State, and the Government for their attention, guidance and facilitation for VNU's development; to the concerned ministries, sectors, agencies and localities for their support and collaboration with VNU; to domestic and foreign partners for their effective cooperation with VNU over the past year; and to all VNU's staff, lecturers, scientists and students for their contributions to the development of VNU.

Wishing you all a healthy, happy, and successful new year!

Best regards,

LE QUAN

VNU Party Committee Secretary,

VNU President